

# Gsponer.

## Integration der New Economy in die Old Economy

### Ausgangslage

Die unbefriedigende Entwicklung eines im Direct Marketing gross gewordenen, ins New Business expandierten und vor kurzem von einer grossen Gruppe übernommenen Dienstleistungsunternehmens bringt den Verwaltungsrat zum Entscheid, die bisherige Ausrichtung und die Zukunftschancen kritisch zu hinterfragen.

### Auftrag an die Gsponer Consulting Group

Erarbeiten eines Businessplans als Entscheidungsgrundlage, die aufzeigt, durch welches Geschäftsmodell innert zwei Jahren das von der übernehmenden Gruppe vorgegebene Ertrags- und Rentabilitätsniveau erreicht werden kann.

### Umsetzung

Gsponer Consulting Group definiert Struktur und Inhaltsanforderungen des Businessplans, gibt den Entwicklungsprozess vor und erstellt gemeinsam mit der Geschäftsleitung des übernommenen Unternehmens den Businessplan. Gsponer Consulting Group führt fundierte Umfeld-, Konkurrenz- und Kundenanalysen durch, ermittelt und bewertet das unternehmensimmanente Potenzial und entwirft das strategische Geschäftsmodell. Das Simulationsmodell für die Berechnung der Mehrjahresprognosen für Bilanz und Erfolgsrechnung wird entwickelt, der Businessplan finalisiert, die Managementpräsentation zuhanden des Verwaltungsrates konzipiert und das Management intensiv für die Präsentation trainiert. Das Management wird durch uns zuhanden des Verwaltungsrates beurteilt, was die definitive Besetzung der Topmanagementpositionen durch den Verwaltungsrat ermöglicht.

### Erfolg

Der Verwaltungsrat befürwortet den vorgeschlagenen Businessplan. Die im Rahmen der Realisierung absolvierten, bisherigen Kontrollpunkte lassen den vorläufigen Schluss zu, dass die Entwicklung entsprechend den Erwartungsrechnungen verläuft und die gesetzten ambitionösen Ziele trotz momentan gedämpfter Marktentwicklung sogar übertroffen werden. Das Management wirkt als starkes Team mit voller Businessplan-Identifikation.

**Gsponer.** Consulting Group International AG  
Basel | Berlin | Bern | Frankfurt | Munich | Zurich

[www.gsponer.com](http://www.gsponer.com) [info@gsponer.com](mailto:info@gsponer.com)

**Basel Headoffice** | Huebweg 18, Binningen BL, P.O. Box, CH-4015 Basel | Phone +41 61 306 71 71 | Fax +41 61 306 71 72