

# Gsponer.

## Konsequenzen einer SWOT-Analyse umgesetzt

### Ausgangslage

Die seit Jahren unbefriedigende Ergebnisentwicklung veranlasst den Verwaltungsrat eines mittelständischen, regional verankerten Dienstleistungsunternehmens, seine strategische Positionierung zu überdenken und strategische Optionen zu prüfen. Dies vor dem Hintergrund einer kritischen Entwicklung in der Gesamtbranche und einer sich abzeichnenden Konkurrenzierung durch Anbieter von Substitutionsleistungen.

### Auftrag an die Gsponer Consulting Group

Durchführung einer summarischen Analyse von Markt, Umfeld und Unternehmen, Chancen- und Risikoprojektion, Entwicklung und Bewertung alternativer strategischer Szenarien und Handlungsoptionen als Entscheidungsgrundlage. Umsetzungsplanung und Begleiten der Implementierung der im Verwaltungsrat beschlossenen strategischen Option.

### Umsetzung

Gsponer Consulting Group erstellt und bewertet im Rahmen einer intensiven Unternehmensanalyse das Stärken-Schwächen-Profil und das aus Markt- und Umfeldanalyse entwickelte Chancen-Risiken-Profil. In Zusammenarbeit mit Verwaltungsrat und Geschäftsleitung werden realistische strategische Optionen entwickelt, bewertet und im Rahmen von Simulationsrechnungen die jeweilige Ergebnisentwicklung für die kommenden Jahre ermittelt. Gsponer Consulting Group moderiert den Prozess zur Entscheidungsfindung zur realisierenden Option (Konzentration auf und Ausbau von Elementen des Kerngeschäftes, Devestition von nicht zukunftssträchtigen Geschäftsbereichen durch Veräusserung) und entwickelt den Masterplan (inkl. Kommunikationsmassnahmenplanung) für die Umsetzung der gewählten Option.

### Erfolg

Klare, finanziell viel versprechende strategische Repositionierung, ergebniswirksame Konzentration und Devestition, Ausbau bestehender Kernkompetenzen und damit Stärkung der Marktposition in zukunftssträchtigen Geschäftsfeldern, sozialverträglicher schrittweiser Abbau nicht zukunftssträchtiger Bereiche.

**Gsponer.** Consulting Group International AG  
Basel | Berlin | Bern | Frankfurt | Munich | Zurich

[www.gsponer.com](http://www.gsponer.com) [info@gsponer.com](mailto:info@gsponer.com)

**Basel Headoffice** | Huebweg 18, Binningen BL, P.O. Box, CH-4015 Basel | Phone +41 61 306 71 71 | Fax +41 61 306 71 72